

### 3. Investigación, vinculación con el medio e innovación

De acuerdo a lo establecido en su Ley de Creación (Art. 3º), la UTEC tiene entre sus cometidos desarrollar investigación así como actividades de extensión, vinculación con el medio y fomento a la innovación. A continuación se presentan los lineamientos principales de la institución en estas áreas, así como las actividades relacionadas desarrolladas hasta la fecha, y las proyecciones para el período 2021-2025.

#### 3.1- Política de investigación, desarrollo y vinculación con el medio

El Ing. Oscar Maggiolo (1970) distinguía “ciencia” de “técnica” fundamentalmente por el carácter local de la segunda. Mientras el conocimiento científico es universal, la técnica (o tecnología) tiene un contexto económico y geográfico que surge de los problemas que atiende<sup>24</sup>. Por esta razón el desarrollo de una investigación aplicada o tecnológica requiere necesariamente una mirada territorial y social. A su vez, para lograr esta mirada es necesario involucrar a los diversos actores que forman parte del entramado social y económico del cual surgen las demandas tecnológicas, además de la comunidad científica, en el proceso de generación de posibles soluciones tecnológicas.

De los diversos actores con los que se vincula una universidad, el vínculo con el sector productivo es clave para contar con un ecosistema de innovación dinámico, siendo ésta una debilidad histórica de los Sistemas Nacionales de Innovación de los países en desarrollo. Uruguay no es ajeno a esta realidad, siendo aún más marcada esta debilidad en el interior del país.

La UTEC se propone fomentar el desarrollo en el territorio a través de un fuerte vínculo con el sector productivo, promoviendo la incorporación de tecnología e innovación necesaria para un desarrollo económico que sea a su vez socialmente equitativo y sustentable. Más específicamente, plantea desarrollar los vínculos con el sector mediante una actitud pro-activa y extensionista, tendiendo puentes que habiliten la difusión de la tecnología y la generación de procesos de co-creación.

Por esta razón, la Universidad considera la provisión de servicios tecnológicos como parte de la actividad de investigación, siendo que estos servicios funcionan como una puerta de entrada a la empresa, permitiendo la construcción de confianza, la incorporación de conocimiento y la innovación.

Pero además, para asegurar un impacto en el desarrollo del país la UTEC proyecta el desarrollo de una investigación con una mirada estratégica, que atienda los desafíos a los que se enfrenta el territorio y aporte a la construcción de una visión compartida. La investigación estratégica suma a la investigación aplicada un componente importante de generación de nuevo conocimiento, y orienta el trabajo hacia sectores y cadenas

---

<sup>24</sup> Maggiolo, O. (1970): “Ciencia y Técnica” Publicado en la revista “Galileo. Publicación dedicada a problemas metacientíficos”, No5-6, setiembre.

productivas. Este enfoque de la investigación requiere de la construcción de grupos interdisciplinarios y abiertos a otras instituciones, tanto académicas como no académicas.

En esta misma línea, la UTEC también se orienta a la generación de espacios de innovación abierta, apostando al desarrollo de capacidades para comprender y transformar la realidad, procurando la co-creación y co-producción de iniciativas que aporten soluciones a desafíos y oportunidades de los diferentes territorios.

En línea con el enfoque general de política antes descrito, en los próximos párrafos se presentan los objetivos y líneas de acción para el período 2021-2025 de la UTEC en materia de Investigación, desarrollo tecnológico y vinculación con el medio. Estos objetivos y lineamientos serán retomados y traducidos en propuestas de acción concretas en el apartado 3.3 de la presente sección.

## **Objetivos**

El objetivo general de la política de investigación, desarrollo tecnológico y vinculación de la UTEC es desarrollar investigación extensionista y co-creada, altamente vinculada con su entorno, con el objetivo de agregar valor y promover la innovación tecnológica, alineada con una estrategia de desarrollo país.

Dentro de dicho objetivo general se pueden identificar seis objetivos específicos. Estos son:

1. Atender desafíos estratégicos para el desarrollo del país mediante la conformación de grupos de investigación inter-centro e interinstitucionales en coordinación con el sector gubernamental y productivo.
2. Asegurar la difusión en territorio de tecnología que agregue valor a los procesos productivos mediante la provisión de servicios tecnológicos.
3. Promover la generación de ecosistemas de innovación locales mediante la generación de capacidades de extensionismo tecnológico y transferencia de tecnología.
4. Investigar el rol de la tecnología en el desarrollo del país mediante la creación de un *Think Tank*.
5. Impulsar el desarrollo de ecosistemas de Innovación Abierta, fortaleciendo la vinculación con empresas, organizaciones de la sociedad civil, gobierno y academia para el aporte de soluciones a problemas de interés nacional y/o regional.

6. Fortalecer el modelo de Universidad Emprendedora, para el fomento de emprendimientos tecnológicos sustentables y apoyo universitario a proyectos empresariales innovadores.

### **Líneas de Acción**

Para alcanzar cada uno de los objetivos específicos antes señalados se prevé el desarrollo de las siguientes líneas de acción:

#### **Objetivo 1.** Atender desafíos estratégicos para el desarrollo del país

- 1.1. Generar Grupos de Investigación Estratégica (GIE) que operen en las diferentes regiones.
- 1.2. Incorporar Investigadores Posdoctorales, Becarios de Investigación y nuevos docentes con heterogeneidad de perfiles (Investigador, Experto) para fortalecer las capacidades de investigación y vinculación con el medio de la Universidad

#### **Objetivo 2.** Asegurar la difusión en territorio de tecnología que agregue valor a los procesos productivos

- 2.1. Generar una Plataforma de Servicios Tecnológicos con Nodos en los ITR
- 2.2. Ofrecer servicios tecnológicos que atiendan las diferentes necesidades en el territorio
- 2.3. Construir capacidades de extensionismo tecnológico en territorio

#### **Objetivo 3.** Promover la generación de ecosistemas de innovación locales

- 3.1. Generar una Unidad de Valorización de Tecnologías y Vigilancia Tecnológica (UVT2) en el territorio
- 3.2. Generar espacios de incubación de emprendimientos tecnológicos en las diferentes regiones
- 3.3. Establecer acuerdos de colaboración con instituciones académicas ya presentes en el territorio
- 3.4. Establecer acuerdos de colaboración con empresas locales
- 3.5. Generar un posgrado profesional en vinculación y transferencia tecnológica (interinstitucional y regional)

#### **Objetivo 4.** Investigar el rol de la tecnología en el desarrollo del país

- 4.1. Crear un Think Tank en el interior del país para trabajar en temáticas de Tecnología y Desarrollo
- 4.2. Promover estudios y proyectos de investigación en Tecnología y Desarrollo

**Objetivo 5.** Impulsar el desarrollo de ecosistemas de Innovación Abierta

- 5.1. Generar espacios de innovación abierta para apoyar a las organizaciones y personas a enfrentar los desafíos del Siglo XXI
- 5.2. Realizar proyectos de co-innovación que respondan a retos de interés nacional o regional
- 5.3. Consolidar el programa de desarrollo de liderazgo, agentes de cambio y facilitadores de la innovación en el territorio

**Objetivo 6.** Fortalecer el modelo de Universidad Emprendedora

- 6.1 Diseñar e implementar un programa de pre-incubación para promover intenciones empresariales tecnológicas en el interior y provocar la transformación de éstas en actuaciones exitosas
- 6.2 Integrar la formación en emprendedurismo a toda la oferta educativa de UTEC, a los efectos de desarrollar y fortalecer la actitud emprendedora tanto de estudiantes como de docentes
- 6.3 Articular con los ecosistemas regionales de emprendimientos para fomentar la comunidad emprendedora en cada región

### 3.2- Actividades realizadas 2014-2020

La UTEC, como institución joven, ha crecido de forma dinámica, buscando y generando espacios en temas de vinculación con el medio e investigación. Con un comienzo pautado por el crecimiento en infraestructura y captación de recursos, ha empezado a dar sus primeros pasos en el área de investigación y desarrollo con la mirada puesta en el sector productivo y social

Se destaca la generación de capacidades de investigación de la Universidad en diferentes puntos de la cadena láctea, en energías renovables y desarrollo medioambiental sustentable. A esto se suma el desarrollo de capacidades de investigación -aunque aún más incipiente-, en áreas transversales, habilitantes, como TICs, mecatrónica y logística, todas ellas con gran potencial de proyección internacional.

UTEC cuenta actualmente con 4 grupos de investigación -con proyectos de I+D en curso-, distribuidos en las áreas Ciencia y Tecnología de Lácteos, Análisis Alimentario, Manejo de Efluentes, y Monitoreo Agroambiental. Dos de estos grupos se encuentran operando en el ITR Suroeste y los otros dos en el ITR Centro-Sur. Sin embargo, la Universidad no cuenta aún con Becarios de Doctorado ni de Postdoctorado que se dediquen de forma exclusiva a la actividad de investigación, y los docentes en la categoría Profesores de Alta Dedicación y con formación de Doctorado aún son pocos en relación a la masa total de docentes<sup>25</sup>.

En relación a la infraestructura, la UTEC cuenta con equipamiento científico de alto porte para su uso en actividades de investigación en las áreas Alimentos, Lácteos, Logística y Agroambiental. En algunas sedes existen áreas y equipos de uso exclusivo para investigación (por ejemplo en la sede del ITR Centro Sur y en la sede Colonia La Paz del ITR Suroeste), mientras que en otras hay espacios proyectados a desarrollar en los próximos años (sede ITR Norte).

Hasta 2019 la generación, supervisión y realización de las actividades de investigación en UTEC estaba a cargo de los Coordinadores de Carrera, pero a partir de 2020 comenzó a funcionar la Dirección de Investigación y Desarrollo, que precisamente tiene a su cargo el diseño, implementación y gestión de la política institucional en investigación y vinculación.

Respecto a las actividades de vinculación con el medio, estas pueden dividirse en tres grandes grupos: i) actividades de extensión, ii) provisión de servicios (incluyendo asistencia técnica, consultoría), y iii) actividades de co-creación o innovación.

La vinculación con el medio en la primera etapa de funcionamiento de la UTEC se ha orientado fundamentalmente a actividades de extensión dirigidas a la población general y población estudiantil en particular. A modo de ejemplo, en 2019 la Universidad desarrolló 125 actividades de formación continua con una participación total de más de 5.000 personas, y 117 talleres o seminarios de difusión de conocimientos con la participación de 8.769 personas.

La UTEC también ha desarrollado actividades de vinculación con el sector productivo, aunque éstas han sido relativamente más incipientes, en particular si se miden a través de convenios de asistencia técnica y de consultorías (27 en 2019). Un esfuerzo importante realizado por la Universidad en el sentido de vincularse con el sector productivo ha sido el desarrollo de cursos técnicos “a medida” orientados a atender requerimientos del sector en determinadas áreas específicas, abarcando temas de lechería, industrias lácteas, logística, energías renovables, entre otras.

En el área de energías renovables, dichas actividades incluyeron la participación de la UTEC en la creación y operación del Centro de Capacitación Regional en

---

<sup>25</sup> A 2019 había en UTEC 40 docentes en la categoría Profesores de Alta Dedicación y 20 docentes con Doctorado. La formación a nivel de Doctorado habilita al desarrollo de actividades de investigación de mayor nivel de complejidad.

Mantenimiento de Energías Renovables (CEFOMER), centro de referencia especializado que tiene como objetivo capacitar a personas de Uruguay y la región para desarrollar actividades técnico-profesionales en empresas del sector eólico, solar fotovoltaico, solar térmico y de biomasa, que se encuentra directamente vinculado a las actividades del ITR Centro Sur<sup>26</sup>.

Vinculado con el área de logística, la UTEC instaló en 2019 en la sede del ITR Suroeste un mini-centro de distribución y almacenaje, infraestructura que no solo permitirá a la Universidad convertirse en un referente regional en formación de Ingenieros y capacitación técnica en esta área, sino que además constituirá una plataforma para brindar servicios tecnológicos a las empresas.

En relación a las actividades orientadas a promover la co-creación y la innovación, cabe resaltar el Programa de Innovación Abierta desarrollado por el Departamento de Programas Especiales de la UTEC. En el marco de dicho programa la Universidad ha creado 3 Laboratorios Abiertos de Innovación (Lab-A), localizados en las sedes de los ITR Suroeste, Centro Sur y Norte. Lab-A es un modelo de laboratorio de fabricación digital abierto y colaborativo, ubicado en las instalaciones de la Universidad, para su uso por parte de hacedores (makers), profesionales, estudiantes, artistas y cualquier persona de la comunidad que tenga un proyecto que requiera colaboración y tecnología para llevarse a cabo. Estos laboratorios se suman a otras iniciativas para promover la co-creación y la innovación de la Universidad, como las Maratones de Innovación Abierta (proyecto conjunto con OPP), la participación en las Células de Innovación (organizada junto con CIU), y la concreción de diversos proyectos de articulación para el desarrollo e iniciativas dirigidas a la comunidad, que contaron con el apoyo de instituciones nacionales e internacionales.

También en el marco del desarrollo de actividades de fomento a la innovación empresarial, se destaca que la UTEC con el apoyo financiero del BID llevó adelante un proceso de análisis de viabilidad para la instalación de un Parque Tecnológico en Rivera (“Parque Tecnológico Regional Norte”). El estudio –desarrollado por consultores internacionales- arrojó como resultado que dicha iniciativa es viable como un polo de innovación y desarrollo a nivel regional, teniendo como área de influencia tanto los departamentos del norte de Uruguay como la región de Río Grande do Sul en Brasil. A la fecha ha sido elaborado un Plan Maestro del Parque Tecnológico Regional Norte, que incluye la definición de su visión, una propuesta de programas y actividades a desarrollar en el marco del mismo, así como un plan de acción para su instalación a partir de 2020.

Respecto al fomento al emprendimiento, cabe destacar que la UTEC cuenta con un Programa de Emprendimientos Tecnológicos –desarrollado en el marco de su Departamento de Programas Especiales-, que tiene por cometido sensibilizar y brindar conocimientos a los estudiantes y a la comunidad, sobre oportunidades y herramientas a la hora de emprender. En el marco de este programa se apoyan los procesos de creación y modelación de ideas, y se da acompañamiento a los

---

<sup>26</sup> CEFOMER está integrado por INEFOP, MIEM, CIU, PIT-CNT y UTEC y ubicado en la Base Aérea de Santa Bernardina, en el departamento de Durazno.

emprendedores de forma activa, potenciando su acceso a la información y a las oportunidades.

En 2018 el Programa de Emprendimientos Tecnológicos de UTEC fundó el movimiento U-Creaton, con el objetivo de promover la actitud emprendedora y la aplicación de habilidades del siglo XXI entre estudiantes y miembros de la comunidad. En 2019 U-Creaton realizó 27 actividades en ocho centros de la Universidad en todo el país, con la participación de la comunidad académica y de personas de las distintas localidades donde UTEC está enclavada.

La UTEC ha sido reconocida como Institución Patrocinadora de Emprendimientos por parte de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) y la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE). Una Institución Patrocinadora de Emprendimientos es una organización que tiene entre sus cometidos institucionales el brindar servicios y apoyos a emprendedores y emprendimientos en las fases de ideación, formulación, seguimiento de proyectos y crecimiento.

En la línea de fomento al emprendimiento y la innovación, también destaca la creación en 2019 de un espacio de co-work en el área de influencia del ITR Norte, gestionado en forma conjunta entre UTEC, CETP-UTU y la Intendencia de Rivera. En este espacio se han generado diversas propuestas de capacitación abiertas a emprendedores de la frontera, entre las que se incluyen Talleres de Prototipos, Validación de Ideas de Negocio, Marketing y Ventas Digitales.

### **3.3- Proyecciones 2021-2025**

Para el quinquenio 2021-2025 la UTEC planifica desplegar sus actividades y capacidades de investigación y desarrollo en el territorio bajo la forma de dos estructuras: i) las Unidades de Investigación y Servicios Tecnológicos y ii) los Grupos de Investigación Estratégica.

Las Unidades de Investigación y Servicios Tecnológicos refieren a un área temática vinculada a las carreras que ofrece la UTEC. Estas unidades tendrán una ubicación territorial definida en alguna de sus sedes y estarán conformadas, fundamentalmente, por docentes de la propia Universidad, pudiendo integrar externos en carácter de asociados.

Al año 2025 se proyecta que UTEC cuente con 17 Unidades de Investigación y Servicios Tecnológicos, distribuidas en 7 departamentos diferentes: Cerro Largo, Colonia, Durazno, Maldonado, Paysandú, Río Negro y Rivera (ver Figura 9). De dichas Unidades, 13 estarán relacionadas con carreras que ya están siendo dictadas por la Universidad (aunque con diferente grado de avance en sus actividades de investigación y servicios), mientras que las 4 restantes se prevé que sean desarrolladas en su totalidad durante el período 2021-2025.

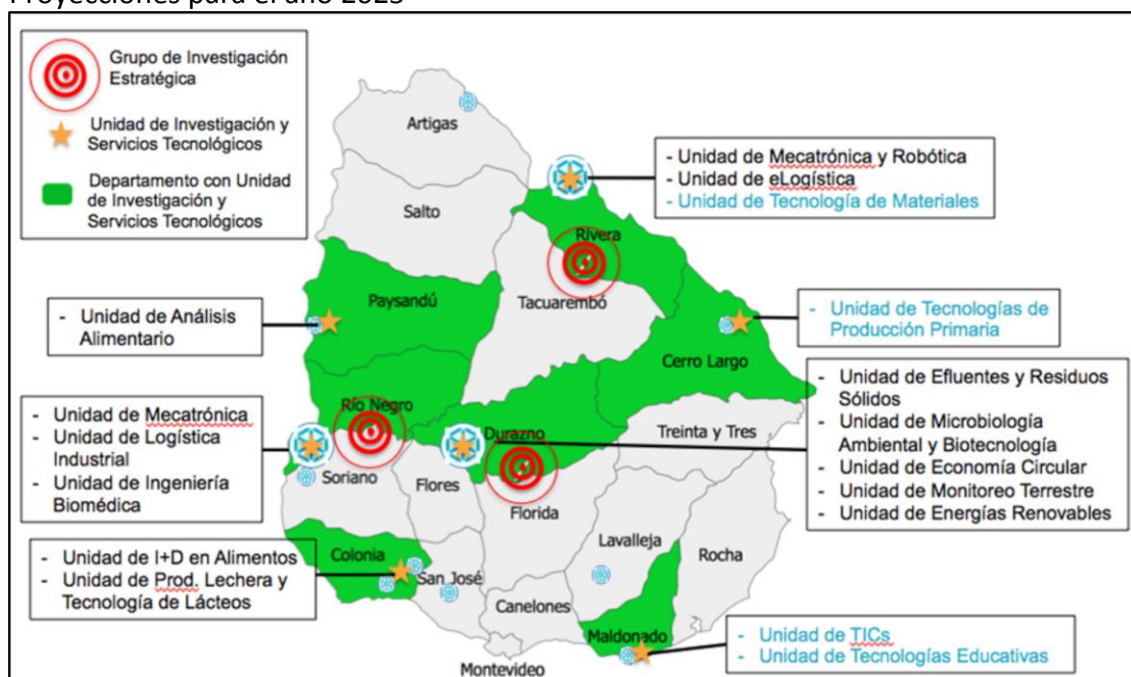
Como fue señalado en el apartado 3.1 de esta sección, la investigación de la UTEC

estará fundamentalmente enfocada en la resolución de desafíos territoriales, esto es, a la investigación por misión. En consistencia con dicho lineamiento, se prevé la conformación de Grupos de Investigación Estratégica, que identifiquen las líneas de investigación y proyectos clave a desarrollar en cada región.

Los Grupos de Investigación Estratégica estarán integrados por investigadores de diversas áreas y carreras de la UTEC, investigadores de otras instituciones, y referentes institucionales públicos y privados. La agenda de trabajo del grupo será definida entorno a un desafío estratégico a nivel de territorio, pero con impacto a nivel nacional. Por contraposición a estructuras de tipo cátedra, los grupos son dinámicos, lo que facilita su ajuste a los cambios y necesidades del entorno. Esto es especialmente importante, considerando las características de oportunidad y temporalidad de la investigación aplicada.

Para el período 2021-2025 la UTEC propone la creación de 3 Grupos de Investigación Estratégica que gravitarán en los ITR Suroeste, Centro-Sur y Norte (ver Figura 9).

**Figura 9.** Capacidades de Investigación y Servicios Tecnológicos por Departamento - Proyecciones para el año 2025



Nota: (\*) La cantidad de Unidades de Investigación y Servicios Tecnológicos a crear, así como su denominación son tentativos. (\*\*) En celeste se presentan las Unidades nuevas a crear en el período 2021-2025.

Para promover y articular la vinculación con el sector productivo la UTEC planifica la creación de una Plataforma de Servicios Tecnológicos, la cual será responsable del desarrollo, gestión, administración y provisión de los servicios tecnológicos brindados por la Universidad, fundamentalmente al sector productivo.

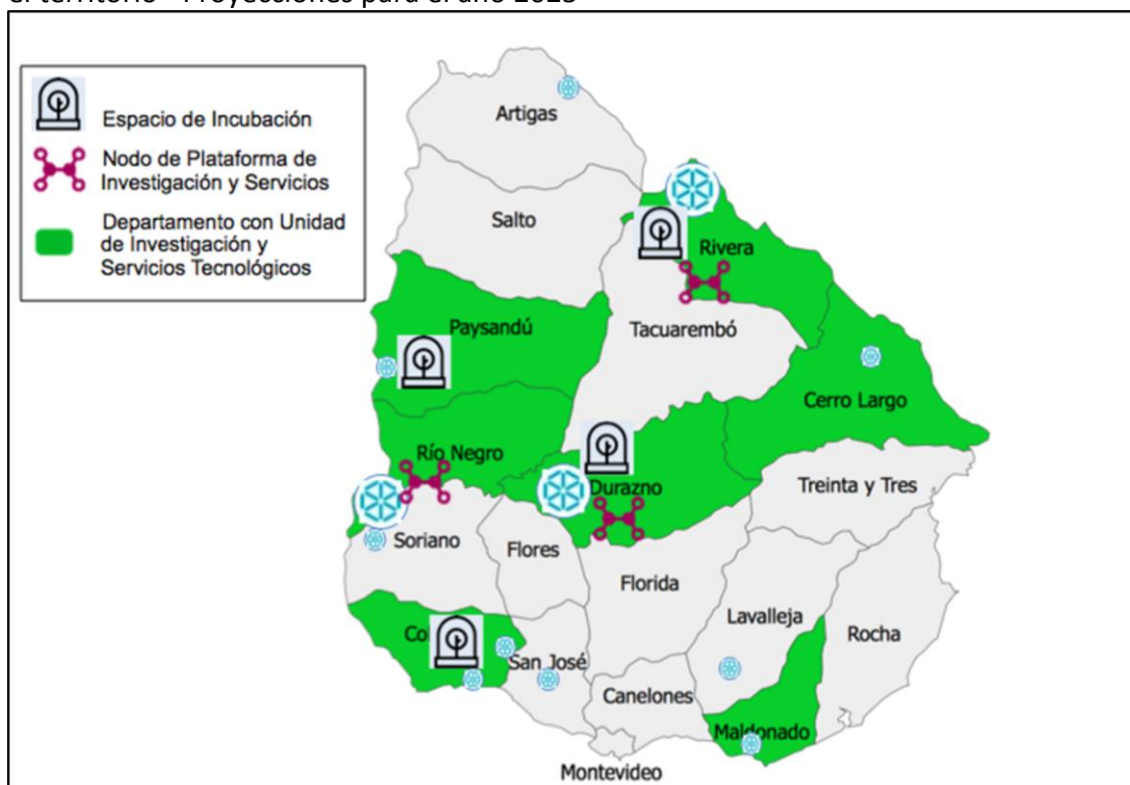
Los servicios de la Plataforma de Servicios Tecnológicos de UTEC estarán orientados a atender demandas del entorno, y se organizarán en cuatro categorías: i) capacitación, ii) asistencia técnica, iii) servicios de I+D, y iv) incubación de emprendimientos



tecnológicos. Respecto a este último punto, cabe destacar que la propia Ley de Creación de la UTEC le asigna entre sus cometidos la conformación de incubadoras de empresas, que brinden apoyo universitario a proyectos empresariales innovadores.

Se proyecta que la Universidad cuente con 3 Nodos de la Plataforma de Servicios Tecnológicos y 4 Espacios de Incubación para emprendimientos tecnológicos en el año 2025. La Figura 10 muestra la localización prevista en el territorio de los diferentes Nodos de la Plataforma de Servicios Tecnológicos, así como de los Espacios de Incubación.

**Figura 10.** Distribución de las Capacidades de Vinculación con el Sector Productivo en el territorio - Proyecciones para el año 2025



Complementariamente, tanto a las actividades de los Grupos de Investigación Estratégica como de la Plataforma de Servicios Tecnológicos, la UTEC proyecta crear una Unidad de Valorización de Tecnologías y Vigilancia Tecnológica (UVT2), a localizarse en la sede del ITR Centro-Sur. Dicha Unidad tendrá entre sus cometidos brindar información relativa a tendencias y usos de tecnologías; valorizar la tecnología y conocimientos desarrollados en la Universidad; difundir su oferta tecnológica; articular con plataformas de vigilancia tecnológica nacionales e internacionales; y trabajar en prospectiva tecnológica a nivel nacional y regional mediante la conformación de un Think Tank.

La creación de los diferentes componentes de la estrategia de investigación, desarrollo y vinculación de la UTEC (Grupos de Investigación Estratégicos, Plataforma de Servicios Tecnológicos, y Unidad de Vigilancia Tecnológica y Valorización de Tecnologías) se

asientan sobre cinco factores habilitantes necesarios para su construcción e implementación. Estos factores son: i) un enfoque estratégico de especialización inteligente, ii) un mapeo de capacidades de investigación e innovación (incluyendo la búsqueda de socios estratégicos), iii) el desarrollo de capacidades de transferencia tecnológica en el territorio, iv) el desarrollo y captación de talento, y v) un sistema de evaluación e incentivos acorde con los objetivos planteados.

Como instrumento que contribuya a promover y fortalecer la investigación en el ámbito universitario, la UTEC proyecta la generación de un Fondo Central de I+D. El uso de dicho Fondo se instrumentará mediante la implementación de Programas, previéndose para el período 2020-2025 los siguientes: i) Programa de Equipamiento Científico, ii) Programa de Desarrollo y Captación de Talento, y iii) Programa de Investigación Estratégica.

En relación a la búsqueda de socios estratégicos para la investigación, durante el período 2021-2025, la UTEC planifica trabajar fuertemente en la articulación y generación de acuerdos de colaboración con socios académicos y no académicos en el territorio. Con ellos se buscará la elaboración de convenios específicos que permitan la realización de actividades de investigación conjuntas, la co-participación en líneas de investigación y co-dirección de tesis, el uso compartido de equipamiento e instalaciones, y el intercambio de investigadores, entre otras acciones de colaboración. Asimismo, la Universidad buscará generar una red de empresas “socias” interesadas en participar en actividades de investigación, recibir estudiantes en el marco de prácticas curriculares, compartir tecnologías, organizar eventos de difusión conjuntos, entre otras actividades.

Otras actividades de vinculación con el medio proyectadas para el período 2021-2025 son el dictado de capacitaciones técnicas que atiendan demandas específicas del sector productivo (cursos de formación continua y capacitaciones). Estos cursos se prevé que estén asociados a las diferentes carreras de la UTEC (Agroambiente, Tecnologías de la Información, Logística, Alimentos, Producción Lechera, etc.), o se realicen por parte de los centros especializados de referencia que integra la Universidad.

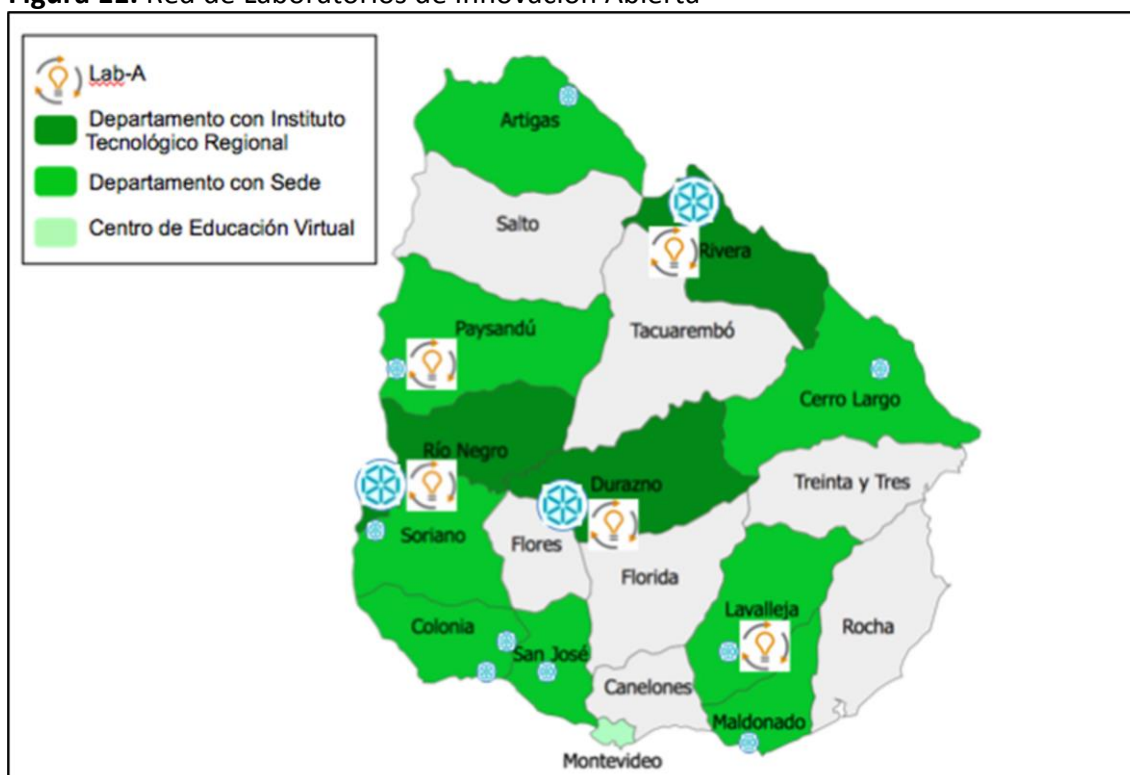
Respecto a estos últimos, además de continuar con las actividades del CEFOMER, se proyecta la creación, en el período 2021-2025, de un Centro de Investigaciones y Monitoreo Terrestre (CITME) en el ITR Centro Sur. El CITME tendrá por objetivo promover la investigación en temáticas relacionadas al manejo sostenible de los recursos naturales a través de la aplicación de tecnologías de vanguardia. Su desarrollo e implementación obedece a la necesidad de generar un espacio multidisciplinario donde se combinen diferentes técnicas de sensoramiento remoto, el modelamiento descriptivo y predictivo de datos y el análisis espacial y caracterización de parámetros ecosistémicos para el mapeo y manejo de datos ambientales. Se espera que el CITME sea un centro especializado de referencia no solo en Uruguay, sino también para toda la región.

Para promover la innovación abierta, la UTEC planifica la creación de 2 nuevos Lab-A

en el territorio, sumando un total de 5 en el año 2025. La Figura 11 muestra la distribución en el territorio la red de laboratorios de innovación abierta al final del período. También se ha previsto la creación de espacios de co-work en todas las regiones donde la Universidad está presente.

Paralelamente, la UTEC proyecta continuar y consolidar el programa de desarrollo de liderazgo, agentes de cambio y facilitadores de la innovación en el territorio, y se plantea como meta para el quinquenio 2021-2025 realizar 300 proyectos de co-innovación que respondan a retos de interés regional o nacional.

**Figura 11.** Red de Laboratorios de Innovación Abierta



Entre los desafíos de la UTEC orientados a promover la innovación para el período 2021-2025 también se destaca la implantación del Parque Tecnológico Regional Norte en Rivera, como un hub de innovación y desarrollo basado en el conocimiento y la educación, especializado en los sectores agroalimentario, de bioeconomía, logística y TIC. Los principales objetivos del Parque Tecnológico Regional Norte, a desarrollar por fases son: i) desarrollar infraestructura, ii) brindar servicios de innovación (incluyendo formación de recursos humanos, programas de incubación para startups y capacitación en innovación para empresas), y iii) promover condiciones propicias para la innovación a través de la cooperación interinstitucional.

En el período abarcado por la presente planificación estratégica se prevé que se recorran dos etapas del proyecto de implementación del Parque Tecnológico Regional Norte, la fase inicial o de construcción (2020-2022) y la fase de expansión (2023-2025). En la primera fase uno de los principales desafíos será lograr el compromiso político del nuevo gobierno nacional y local, así como el de entidades claves para el funcionamiento del Parque (OPP, MIEM, ANEP, Intendencia de Rivera, INIA, UDELAR,

IFSUL, UNIPAMPA y UTEC, entre otros).

Para el período 2021-2025 la UTEC proyecta continuar con el desarrollo de su “misión Emprendedora”, formando profesionales con un perfil creativo y emprendedor. En cuanto al Programa de Emprendimientos Tecnológicos, el objetivo es influir en las aspiraciones de los estudiantes respecto a la creación de empresas, promover una actitud emprendedora y diseñar estrategias para aumentar las intenciones empresariales y provocar la transformación de éstas en actuaciones exitosas<sup>27</sup>. En este marco, se plantea como meta a 2025 tener 100 emprendedores en programas de pre-incubación distribuidos en todas las regiones del país. Pero la Universidad buscará impulsar el enfoque del emprendedurismo más allá del Programa de Emprendimientos Tecnológicos, integrando la formación en esta área de forma transversal en toda su oferta educativa.

---

<sup>27</sup> Si bien la definición de competencia emprendedora puede variar, el aspecto más importante es que la misma no refiere exclusivamente a la creación de empresas o negocios, sino que abarca diversas áreas que permiten a las personas desarrollar conocimientos empresariales, aptitudes y actitudes sumamente relevantes para su presente y futuro: creatividad, iniciativa, tenacidad, trabajo en equipo, conocimiento del riesgo, sentido de la responsabilidad, entre otros.